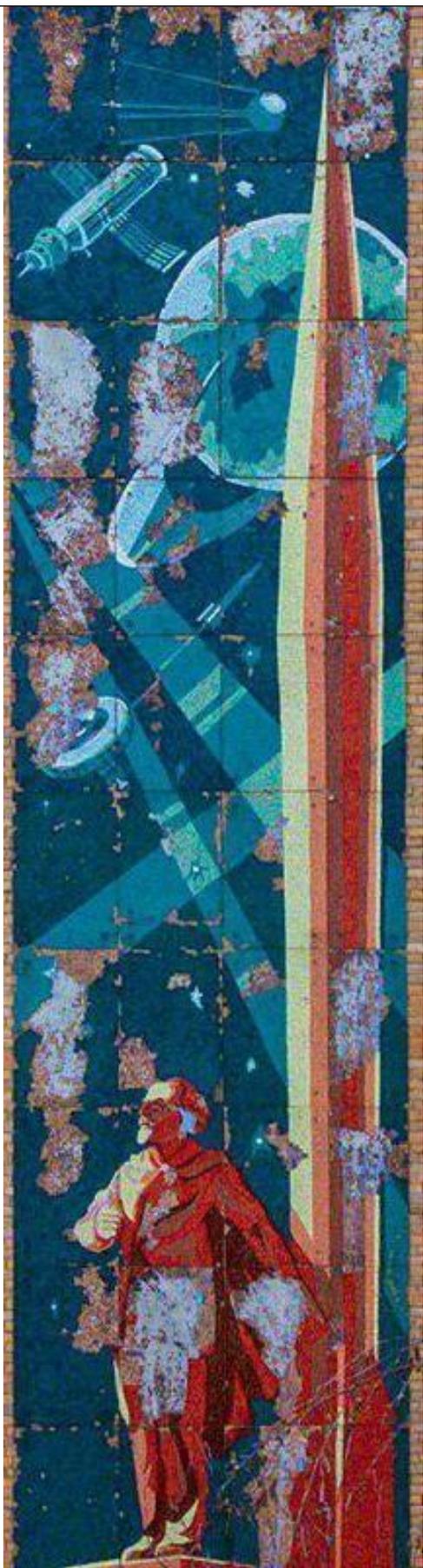


**Майоров Сергей**

**Будущее. Кто автор?**

**Москва 2023**



***Кому?***

В нулевых один из самых молодых рэп исполнителей Денис Толмацкий (Децл) спел такие строки:

Я бы отдал свой голос, но те, кого я вижу  
Только хотят меня убить и сделать нищим.  
Гребут тыщи. Под музыку разврата.  
Но я найду того, кто даст мне надежду на завтра!

Увы, ситуация не меняется, на чем пробуют играть нечистоплотные политические деятели....

Тем не менее, если Вы ответственный государственный или муниципальный служащий, учитель школы, руководитель внеклассных занятий и Вам безразлично будущее, в котором будут жить наши дети - этот текст для Вас!

Объединяйте, вдохновляйте, поддерживайте!



Нужно вставить оглавление

*Посвящается безвременно ушедшим:  
Сыну Феликсу  
Наставнику в ВИЭ Владимиру  
Майорову (дяде Володе)  
Наставнику в вопросах регионального  
развития Вячеславу Глазычеву (мэтру)*

## **Введение**

Анализ политических доктрин и религий показывает, что важное место в продвижении идеи в широкие массы занимает **образ предлагаемого будущего!** При этом визуализировать можно как образ желаемого мира/вселенной, так и конкретных желаний, и устремлений (рис.1)



Рис.1 Пример визуализации будущего

Что лежит в основе желаемого образа будущего? Как правило, это мечта... Мечта о жизни, возможностях. И тот, кто влияет на формирование мечты у детей и подростков, в конечном счёте влияет на будущее страны! Хочешь завоевать страну - воспитай её детей! В этом месте важно отметить важность масштаба мечты! Ведь чем значительнее мечта, тем сложнее, интереснее и желаннее способ её достичь и построить! Когда мечта сугубо личная, меркантильная, тогда и мир, дающий её ущербней...

### ***Целевая группа - молодёжь***

Почему молодёжь? История показывает, что люди планируя и совершая поступки, думают, как это отразится на их детях, внуках.

Если молодёжные идеи не слишком радикальны, то представители старшего поколения их поддержат.

Молодые люди более легки на подъем и готовы к переменам, у них больше веры в светлое будущее.

В литературе встречается определение молодежи как «элемента в системе распределительных отношений».

В Стратегии государственной молодежной политики в Российской Федерации, впервые нормативно была обозначена значимость политического потенциала молодежи: «от позиции молодежи в общественно-политической жизни, ее уверенности в завтрашнем дне и активности будет зависеть темп продвижения России по пути демократических преобразований. Именно молодые люди должны быть готовы к противостоянию политическим манипуляциям и экстремистским призывам».

Ошибка - не привлекать активную молодёжь к процессу формирования желаемого будущего, хотя бы «шумно\формально». Такое пренебрежение мнением молодых может спровоцировать протестные настроения...

Стоит ли пропагандировать в системе образования желаемое будущее и образ жизни, ему соответствующий? Строит - потому что одна из задач образования - это воспитание, а воспитание - это манера жить, вести себя в обществе - образ жизни... И если мы, как родители, как общество не станем это делать, то найдутся те, кто захочет «заточить» молодую поросль под себя и свои интересы...

И здесь надо вспомнить классику - «Из всех искусств для нас важнейшим является кино» (В.И. Ленин). Визуализация, показ образцов и создание кумиров! Образ желаемого будущего надо «упаковывать» в мультсериалы, кино истории - показывая детям и подросткам желанный, хайповый мир и модели поведения в нем. Да, это серьезно и не просто... Но кто ждёт простых решений от и для жизни?

Заметим здесь, что желаемый образ будущего это ещё и ниша маркетологов, с их маркерами достижения желаемого в увязке к факту владения товаром или услугой.

### ***Почему важно вовлекать молодёжь в процесс стратегического планирования?***

Привлечение молодёжи к вопросам стратегического планирования поселения это ключ к удержанию молодых людей в территории, а также предупредительный клапан от протестов и разрушительной критики!

Нужно со школы доносить мысль, что будущее формируют сами дети и именно они его будут потом воплощать в жизнь!

### ***Что можно сказать о современной российской молодёжи?***

Опросы показывают, что для молодых людей в России наиболее значимыми ценностями являются взаимопонимание, хорошие отношения в семье (75%), материальное благополучие, комфорт (62%), хорошая

физическая форма и самочувствие (30%). Такие ценности как самореализация, развитие и свобода не находятся в топе приоритетов.

### ***Потенциал развития***

Наша задача - выявление и поддержка проактивной молодёжи. Здесь интерес представляют молодые люди, проживающие в малых городах (с населением около 20000 человек), а также в крупных сельских поселениях (посёлках городского типа).

Что можно сказать об образе жизни и жизнедеятельности в таких населённых пунктах?

Одна из ключевых, нарастающих проблем жителей малых городов и крупных сельских поселений является занятость. Такие поселения появлялись как элементы системы поддержки крупных производственных предприятий, в которых размещались работники, поддерживающие производства. Со временем, при отсутствии политики развития иных видов занятости, поселения превращались в моногорода. При трансформации экономической системы страны головные предприятия модернизировались и либо уходили с рынка, либо меняли структуру производственной цепочки, что вызывало обвал рынков сбыта монопредприятий.

Фактическая гибель рынка труда приводила к возникновению оттока наиболее активного, трудоспособного населения. При оперативной реакции местных властей удавалось направить активную часть населения на развитие малого и среднего предпринимательства, тем самым создавая замкнутые цепочки производства - потребления.

Если рассматривать сельские поселения, то картина там складывается похожим образом: на предыдущем этапе существования сельские предприятия были встроены в государственную цепочку сельскохозяйственного товарного производства, при смене экономического уклада предприятия остались фактически свободными и выживали как могли... В настоящее время часть градообразующих агропромышленных предприятий встроились в цепочки агрокорпораций или же разместили на своей территории предприятия малого, среднего бизнеса.

Безусловно, важно понимать потенциал развития бизнеса, позволяющего значительную часть товаров и услуг производить на месте. Это может стать прорывной точкой для технологий нового промышленного уклада. Существующая система расселения и транспортно-логистической связности говорит о большей эффективности размещения производств и сервисов на месте, нежели создания и поддержания систем доставки и сервисного обслуживания от крупных производителей. Такая схема поддерживается развитием систем дистанционного консультирования и сопровождения высокотехнологичных процессов. Система меняет структуры производственных и сервисных цепочек.

Факторами успеха трансформации промышленных цепочек станет готовность и желание население малых поселений активно включиться в развитие собственного бизнеса, поддерживать темпы развития производства в на базе новых производственных технологий, систем дистанционного обслуживания распределенных производственных центров.

### ***Группа риска - окраинная молодёжь***

Сразу оговоримся, что, анализируя молодёжную аудиторию следует помнить о так называемой группе риска – окраинной молодёжи.

Кого мы здесь называем окраинной молодёжью? Это молодёжь, живущая в значительном удалении от центров социальной активности (событий, предоставления услуг, интересной работы, ВУЗов) и не имеющая доступную транспортную связность с ближайшими подобными центрами (в идеале - недорогую, дневную маятниковую). В особо тяжелых случаях в местах проживания данной группы существуют проблемы с доступом в интернет...

Кого в России можно отнести к категории «окраинная молодёжь»? Прежде всего это молодёжь малых городов. На 748 малых городов в России приходится около 16 миллионов человек, треть из которых можно отнести к категории молодёжь. Кроме того, окраинной можно считать молодёжь, живущую в спальных районах крупных городов (для данных представителей молодёжи просто изменится качественное определение недоступных сервисов). Заметим, что окраинная молодёжь является географически распределённым ресурсом!

Важными параметрами, определяющими политическую устойчивость граждан, являются уровень и качество жизни, которые в значительной степени зависят от уровня финансового обеспечения. Если говорить о трудовой деятельности, то молодое поколение, не имеющее профессионального образования, согласно результатам опросов, ищет работу в основном в секторе торговли, общественного питания, секторе услуг. Выпускники ВУЗов уже ищут работу в сфере консалтинга и финансов, высок интерес к работе на производстве. Минимальные зарплатные ожидания находятся в диапазоне от 5 до 10 МРОТ.

### ***Способ выявления и привлечения пассионарной молодёжи***

Для использования молодецкого потенциала в мирных целях, целесообразно выявить круг наиболее активных молодых людей и вовлечь их в процесс проектирования и реализации развития территории.

Возможно такой структурой является молодёжный парламент. Возможно... Но как правило, молодёжный парламент осуществляет свою деятельность при совете депутатов и больше ориентирован на работу с муниципальными правовыми актами, регулирующими реализацию молодёжной политики, а также на взаимодействие с молодёжным парламентом Субъекта Федерации.

Мы же предлагаем подумать о более практикоориентированном объединении для привлечения проактивной молодёжи - молодёжном консультационном совете (МКС) при главе администрации поселения. В чем отличие МКС от молодёжного парламента? В ориентации работы членов совета в разработке муниципальных программ развития. Здесь важны аналитические и проектные компетенции, а также знание лучшей практики в решении проблем поселенческого уровня, умение вести результативный поиск.

### ***Каким должен быть механизм формирования МКС при главе поселения?***

Он должен быть полезным и прозрачным! Всегда будет соблазн сделать своего или приятельского ребенка главой такого совета, чтобы ковать карьеру с молоду... Но здесь важен результат на выходе, как реализованный потенциал человека на входе.

А для результата правильно поставить через управление образования задачу (в формате конкурса) для школьников и студентов: проанализировать существующие документы стратегического развития поселения на предмет учёта ожиданий молодого поколения и сформулировать предложения по актуализации документов стратегического планирования поселения.

Материалы, полученные в результате конкурса целесообразно передать в управление экономического развития поселения и бизнес ассоциации поселения, которые оценят полученные соображения и предложения и дадут рекомендации по отбору будущих членов МКС (для эффективной работы лучше делать численность в районе 10-11 человек).

Если в поселении стратегии ещё нет, то можно темой конкурса сделать задачу описать свой район по базовым инфраструктурам, а также описать желаемое состояние/структуру в будущем на горизонте 25-30 лет, с учётом прогнозов технологического развития и документов государственного/регионального стратегического планирования.

Данное задание позволит выявить и отобрать действительно пассионарную, грамотную молодёжь, нацеленную на стратегическое развитие.

При этом участие в конкурсе должно поощряться и отмечаться администрациями школ и поселения.

Важную роль в этом вопросе должны играть *библиотеки*. Они должны выполнять роль пространств коммуникаций: обсуждений, дискуссий, мозговых штурмов. Здесь же целесообразно собирать прогнозные материалы, краеведческие данные!

### ***Функционирование МКС***

Ценность думающей, пассионарной молодёжи в том, что она может адаптировать для своего поселения региональную программу, или компоненту федеральной программы, ориентированную на интересы молодёжи! И именно поэтому более целесообразным представляется формат консультационного совета при главе.

Именно молодёжь, живущая на селе может помочь сформировать подпрограмму «поддержка сельской молодёжи» как проекцию региональной государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий». На следующем этапе консультационный совет может помогать проводить мониторинг эффективности реализации данной подпрограммы, внося предложения по ее модернизации и совершенствованию. При таком подходе будет учитываться не только мнение представителей целевой группы, но также отрабатываться навыки проектного управления в секторе государственного управления, а также стимулироваться коммуникационная и аналитическая компетенция членов МКС.

Учитывая акцент на ценность подрастающего поколения, одной из задач МКС должна стать актуализация документов и проектов развития поселения с позиции подрастающего поколения. Данную работу целесообразно проводить совместно с российским движением школьников (РДШ), объединяющего активных школьников и реализующих в школах ряд проектов, направленных на изучение родного края («Я познаю Россию», «Прогулки по стране»).

При этом не следует забывать о важности анализа реализации уже утверждённых проектов и программ с точки зрения удобства, «дружелюбия» для подрастающего поколения.

Почему молодёжь должна быть маркером эффективности? Подростки - активная часть семей, способная забраться даже с самые удаленные места и попробовать оценить удобство с позиции бабушки/дедушки, мамы/папы, младшего брата/сестры. Конечно методике оценки им нужно рассказать, для чего будут полезны уроки обществоведения и внеклассные занятия под зонтиком РДШ. Через это будет укрепляться семья, так как возрастёт активная внутренняя коммуникация.

### ***Как проектировать будущее в формате общественного договора?***

Говоря о строительстве общего, желаемого будущего, важно помнить, что стержнем желаемого образа будущего должны быть дети и подростки - именно им жить и творить в том мире. Но! Начинать его строить предстоит их родителям и старшим братьям! Именно поэтому целесообразно формировать образ будущего и дорогу к нему совместно, в формате *общественного договора*, трактуемого как договорённость о целях и правилах развития между властью, обществом и бизнесом.

### ***Акцент на включённое наблюдение***

Важным элементом изучения и анализа территории является метод так называемого включённого наблюдения. Это метод подразумевает личный обход территории, оценку ряда параметров, отражающих качество территории.

### ***Что стоит смотреть?***

В первую очередь следует проанализировать инфраструктуру города: расположение социальных объектов, мест торговли, досуговые объекты, оценить их транспортную доступность (с учётом людей с инвалидностью), изучить зелёный каркас города: парки, аллеи, зелёные насаждения, доступность и распространённость площадок по сбору мусора.

### ***Начало проектирования***

Жизненный опыт говорит, что правильно делать стратегию развития поселения - продуктом обновлённого общественного договора. Молодёжь при таком подходе хороша как ключевое звено процесса: ей хочется строить для себя хорошее будущее, которое вряд ли будет недружелюбным к их младшим братьям, а потом и

собственным детям, учитывая тот факт, что стареют все, мир будущего должен быть дружелюбным для старшего поколения.

При планировании развития поселения важно учитывать удобства для семей, проживающих в территории. Для определения потребностей семей и критериев комфортности среды разумным будет привлечь к решению этой задачи средних и старших школьников: они подвижны, уже имеют навык написания сочинений, в их окружении, как правило есть и маленькие дети, и пожилые люди, а возможно и люди с ОВЗ.

Таким образом, мы через школы, заведения СПО, библиотеки, подростковые клубы, запускаем процесс формирования и описания желаемого образа будущего родного города/села. Аудит пространства поселения глазами подростков целесообразно запускать с элементом обсуждения данных вопросов в семьях (что важно) и изложении результатов в сочинении "Будущее моего города/посёлка/деревни". Т.к. Подобная работа должна носить публичный характер, то к сборке описания образа и видения будущего стоит привлечь местные СМИ и сообщество блогеров.

В идеале стоит попросить подрастающее поколение визуализировать описываемый образ, чтобы при градостроительном проектировании учитывать эти образы (см. Приложение 1).



Рис.2 Город будущего глазами воспитанника детского сада.

Будет грамотным со стороны старшего поколения помочь подросткам ознакомиться с рамочными документами стратегического планирования государства, региона и поселения, а также ключевыми стратегическими прогнозами в социальной и технологической сферах. Возможно в форме внеклассных мероприятий в школах. Таким образом, отдавая разумный приоритет молодёжи в формировании образа желаемого будущего, общество имеет шанс получить сбалансированную картину, которую в последствии надо будет оцифровать и привести в соответствие со структурой 172 Федерального закона и муниципальных правовых актов, регламентирующего структуру и состав документов стратегического планирования.

Правила и рамки разработки документа стратегического планирования определяются Федеральным законом N172 «О СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ», Статья 11. Документы стратегического планирования.

(оформить в рамке, в виде вставки в текст)

### **Статья 11. Документы стратегического планирования**

1. Документы стратегического планирования разрабатываются в рамках целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования на федеральном уровне, на уровне субъектов Российской Федерации и на уровне муниципальных образований.

2. Координация разработки и реализации документов стратегического планирования осуществляется Президентом Российской Федерации и Правительством Российской Федерации по вопросам, находящимся в их ведении.

3. К документам стратегического планирования, разрабатываемым на федеральном уровне, относятся:

1) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания, к которым относятся:

а) ежегодное послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации;

б) стратегия социально-экономического развития Российской Федерации;

в) стратегия национальной безопасности Российской Федерации, а также основы государственной политики, доктрины и другие документы в сфере обеспечения национальной безопасности Российской Федерации;

г) стратегия научно-технологического развития Российской Федерации;

2) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому и территориальному принципу, к которым относятся:

а) отраслевые документы стратегического планирования Российской Федерации;

б) стратегия пространственного развития Российской Федерации;

в) стратегии социально-экономического развития макрорегионов;

3) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках прогнозирования, к которым относятся:

а) прогноз научно-технологического развития Российской Федерации;

б) стратегический прогноз Российской Федерации;

в) прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на долгосрочный период;

г) бюджетный прогноз Российской Федерации на долгосрочный период;

д) прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочный период;

4) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования, к которым относятся:

а) основные направления деятельности Правительства Российской Федерации;

б) государственные программы Российской Федерации;

в) государственная программа вооружения;

г) схемы территориального планирования Российской Федерации;

д) планы деятельности федеральных органов исполнительной власти.

Это позволит сделать документ более обоснованным, учитывающим стратегические прогнозы и ориентиры всех уровней.

Структура документа стратегического планирования поселения формируется в соответствии с действующим законодательством параметры документов стратегического планирования муниципального уровня определяются муниципальными правовыми актами. Целесообразно в их структуре учесть рекомендации Федерального закона для стратегических документов регионального уровня (Приложение 2).

Координация и методическое обеспечение разработки и корректировки стратегии социально-экономического развития части территории субъекта Российской Федерации осуществляются в соответствии с законодательством субъекта Российской Федерации.

### ***Племя молодое***

Когда и для чего целесообразно привлекать молодежь? На наш взгляд первое, о чем следует спросить молодое поколение - это то будущее, в котором они хотят жить.

Следующий этап - это *swot-анализ* текущей ситуации. Взгляд на одну и ту же ситуацию у людей разных поколений может отличаться, о чем хорошо написал в своём рассказе «Девочка с Земли» Кир Булычев - в ситуации, возникшей на корабле решение смогла найти школьница Алиса, но не смогли трое взрослых. И на вопрос отца: «Как?!» Алиса спокойно ответила: «Все дело в том, что вы все — взрослые, умные люди. И вы мыслите, как ты сам говорил, логически. А я не очень умная и мыслю, как в голову взбредет.» Эта разница в подходе может быть очень важной при оценке потенциала и вызовов поселения.

Учитывая тот факт, что образ будущего подготовлен с учётом ожиданий молодёжи, потенциал и угрозы также оценивался с учетом мнения молодого поколения, то и сценарий, вероятно перспективный или инновационный, развития поселения следует формировать с привлечением поколения, которому этот сценарий реализовывать!

### ***Дорожная карта участия молодого поколения в процессе стратегического планирования***

Объективно молодежь, даже самая талантливая, это молодежь! Поэтому активно привлекать ее к процессу разработки стратегических документов стоит в разделах, касающихся визионерства, оценки перспективных направлений и направлений роста.

Все вместе позволит пассионарной части подрастающего поколения увидеть перспективу для родного города/села, и еще лучше понять и увидеть перспективу для себя.

### ***Разделы разработки документа***

Здесь я предлагаю следующую схему документа и работы над ним.

В основу документа стратегического развития поселения должен быть положен *желаемый образ* поселения на горизонте планирования. И здесь ожидания подрастающего поколения крайне важны!

Далее необходима *описание и оценка текущего положения дел* и снова ноги, ум, взгляд подростков важен!

За описанием положения дел "здесь и сейчас" важен *swot-анализ*, где незашоренный взгляд нужен для определения потенциальных секторов роста.

Так, например, возникли рампы и культура катания на них на скейт-бордах (рис.3). Когда в следствии сильной засухи в Калифорнии появилось большое количество высохших бассейнов и водостоков, внимание на них обратили молодые скейт-бордисты и нашли им новое применение, положившее начало новой инфраструктуре экстремальных уличных видов спорта.

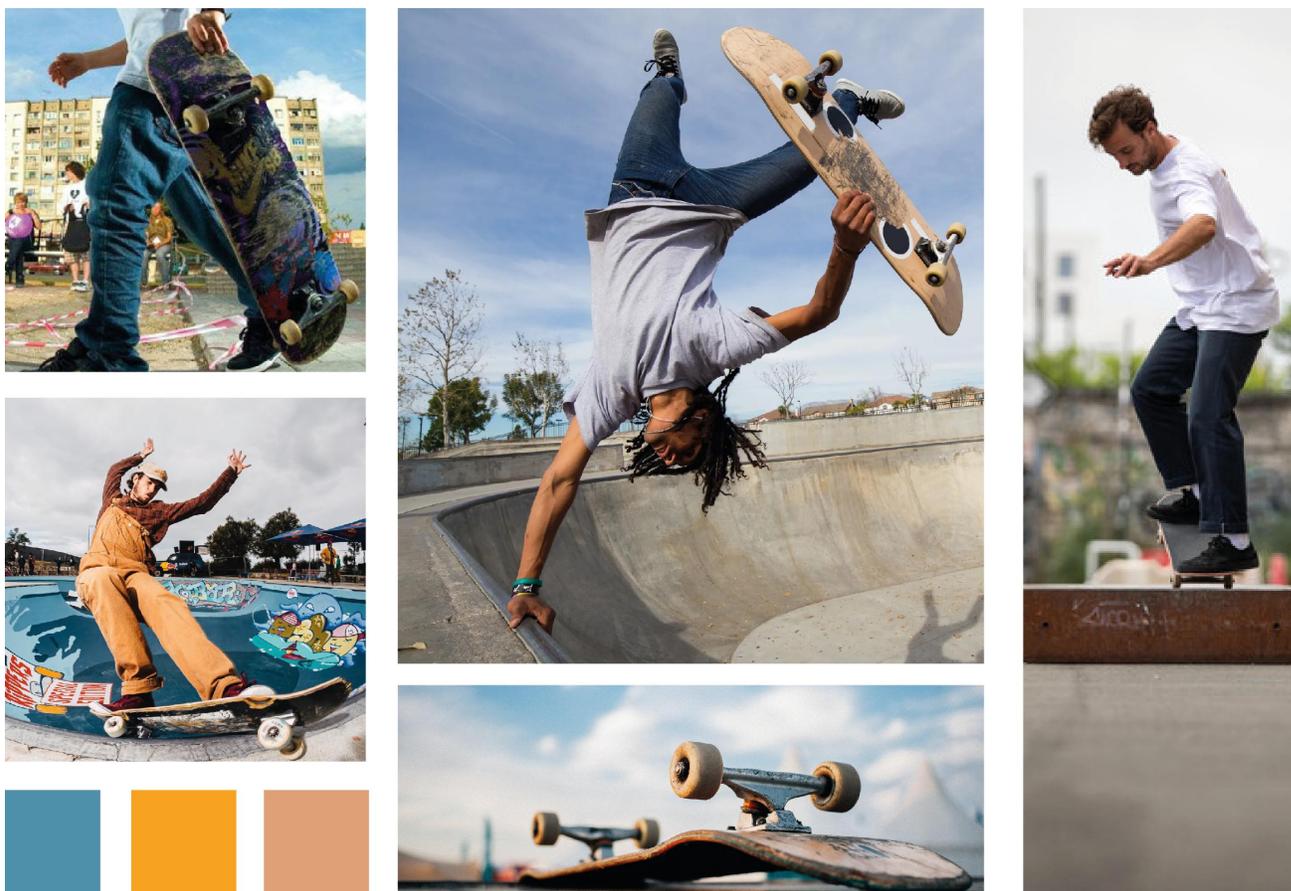


Рис.3 Скейт-борд и бассейны. Калифорния. 70е года.

Получив точку А (что есть) и точку Б (что хочется) время писать **сценарии достижения** желаемого будущего!

И здесь кроется определенная угроза для взрослых власть придержащих – по-честному они не должны допускать варианта недостижения! А это, как правило инерционный сценарий...

На этапе **сценирования** разумно приглашать тех молодых людей, которые себя проявили при отработке возможных слабых мест и угроз в возможности на этапе swot-анализа рисунок 4.

Strong Сильные стороны, преимущества	Weak Слабые стороны, недостатки
Opportunities Возможности	Threats Угрозы

Рис.4 Матрица SWOT -анализа

Надо помнить, что пассионарная молодежь - это значительный ресурс, но на него не следует полностью перекладывать решение этой задачи! Молодежь - это скорее прогнозы и видение будущего, оценка потенциала развития.

Здесь важна именно такая последовательность: сначала "что хочу", "к чему стремлюсь", а уже потом " что имеем". Иначе понимание низкого уровня старта может подрезать крылья мечты...

Важно настраивать общество на то что процесс развития собственного города - это общее дело и тогда подросткам будет проще омысленно обсуждать в семье ожидания от будущего города, а также анализировать то что есть сейчас.

### ***Генеральный план***

Другим важным стратегическим документом поселения является архитектурный генеральный план развития города. И здесь также крайне важно узнать ожидания жителей, чтобы учесть их при проектировании пространственного развития города!

Для его визуализации будут крайне важны описание желаемого образа будущего своего района, а также анализ городского пространства в плоскостях транспортной доступности сервисов, комфортности городской среды, наличия и развитости общественных пространств.

### ***Феномен Греты***

2019 год показал нам глобальную роль подростковой активности - на экологической сцене появилась Грета Тунберг<sup>1</sup>. В рамках своей климатической активности шведская школьница позволяла себе довольно критические высказывания:

*«Мы живем в странном мире, в котором дети должны жертвовать своим образованием, чтобы протестовать против разрушения своего будущего. В мире, в котором люди, оказавшие наименьшее влияние на кризис, страдают от него больше всех».*

*«Вы подводите нас. Но мы начинаем понимать, что вы предатели. На вас обращены взоры будущих поколений. И если вы нас обманете, мы никогда не простим. Мир просыпается. Перемены наступают, хотите вы этого или нет».*

В чем же ее феномен? Феномен в умелом использовании общественного поведения! О глобальной проблеме говорит ребенок, отсылая взрослых к мечтам о светлом будущем своего поколения! На такие высказывания общество реагирует и старается учитывать критику и пожелания. А молодое поколение видит, что для изменения ситуации и своего включения в процесс формирования будущего надо занимать активную позицию!

Таким образом инструмент влияния на лиц, принимающих решения запущен и показан в действии. Отметим, что действия Греты, вероятнее всего направляются и корректируются определенными группами...

Важен сам факт: привлечение молодежи к формированию политики глобального развития запущен!

И молодежь это поняла!

Надо этой тенденцией воспользоваться, во благо развития поселений и территорий! Разумно и аккуратно!

### ***Довольно перформансов, пришла пора заявлений***

Как мы знаем – важно быть услышанным со своим мнением и предложением!

Если мы говорим о городе/поселении, то здесь уместно вспомнить старинную русскую традицию/забаву – уличный театр с Петрушкой. Заметим, что художественное представление, основанное на сценарии и включающее творческое преподнесение идеи по разрешению спорного вопроса или значимой проблемы, является эффективным и, главное, мирным способом решения проблемы!

В Европе традиция театра Петрушки получила развитие и выросла в формат уличного театра (рис.5).



Рис.5 Представление уличного театра в Праге

Обратной волной культура уличных театров вернулась в Россию и этот формат стал точкой пересечения и согласования мнений и позиций творческих горожан (в значительной части молодежи), бизнеса и администраций муниципалитетов.

Возникновение уличного театра даёт городу мультипликативный эффект! Помимо отчета о развитии культурной жизни, поселение получает канал использования творческого потенциала жителей! Ведь это серьезный организм требующий, режиссёра, сценариста, постановщика, костюмера, композитора, администратора.

Таким образом, с появлением в городе уличного театра у жителей появляется возможность через культурный канал заявлять свою позицию о событиях в городе, регионе, стране. Для социально ориентированного бизнеса появляется партнер с активной гражданской позицией, сотрудничество с которым может быть полезным по нескольким направлениям.

Ну а власти города, если им важно знать мнение населения и сохранять порядок в городе получают партнёра, благодаря которому смогут быть в курсе народных настроений, а также помощь в организации и проведения общегородских мероприятий.

Примером может стать театр «Легкие крылья», родившийся в Альметьевске при поддержке компании Татнефть (рис.6)



Рис. 6 Уличный театр «Легкие крылья», город Альметьевск.

Другим примером дружбы с уличным искусством, с которым раньше боролись можно считать граффити.

В случае визуализации образов будущего это самый наглядный инструмент, который при этом является честным зеркалом для администраций поселений.

В случае с граффити администрация города получает канал визуального выражения мнения и взглядов подростков относительно будущего места, где они живут и, вероятнее всего будут жить значительную часть жизни. Рисунок 4.

Кроме того, выстроив формат взаимоуважительного общения с уличными художниками, Администрации смогут украшать поверхности городских объектов, создавая дружелюбный, ориентированный в будущее образ общественных пространств, формируя образ будущего у жителей и гостей города.



Рис.4 Примеры граффити с образом будущего города.

**«Не запостил – не было!»<sup>2</sup>**

Молодое творческое поколение может оказать поддержку своему поселению еще одним образом. А именно через участие в создании бренда поселения<sup>3</sup>, а затем в продвижение событий и новостей поселения в сети интернет. Учитывая, что развитие это, как правило, территория молодого поколения, как основных акторов будущего, целесообразно создавать бренд и подбирать для него образы поселения и истории с активным привлечением молодого поколения – это повысит шанс поселения попасть в сферу внимания молодого активного населения.

**Кто/что формирует векторы развития?**

Как мы говорили одним из важных фактором проектирования развития являются различные прогнозы и федеральные законы, регулирующие жизнедеятельность. В настоящее время одним из таких документов является поручение Правительства РФ от 7 октября 2019 года №1289 «О требованиях к снижению государственными (муниципальными) учреждениями в сопоставимых условиях суммарного объема

<sup>2</sup> Из рекламы сотового оператора

<sup>3</sup> Создание и продвижение бренда поселения может стать дополнительным источником внебюджетных доходов. Этого возможно достичь, если провести грамотную, своевременную работу по регистрации прав интеллектуальной собственности на происхождение места, а также на товарный знак, права на использование на который можно передавать производителям товаров и услуг (Приложение 3).

потребляемых ими дизельного и иного топлива, мазута, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии, угля, а также объема потребляемой ими воды».

## **1289**

Как известно, идея мало появиться на свет, в виде технического решения, надо чтобы появился стимул внедрить это решение в жизнь и начать использовать.

Если говорить о "зелёных решениях", то стимулами выступают: глобальный тренд "Углеродная нейтральность", а также практически забытое постановление правительства 1289 от 07 октября 2019 года, обязывающее снижать потребление энергетических ресурсов, с сохранением неизменно высокого уровня жизни, после постановления Минэкономразвития выходит обновленное Постановление Правительства Российской Федерации от 23 июня 2020 г. № 914 «О внесении изменений в требования к снижению государственными (муниципальными) учреждениями в сопоставимых условиях суммарного объема потребляемых ими дизельного и иного топлива, мазута, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии, угля, а также объема потребляемой ими воды» при этом темпы снижения регулирует постановление Минэкономразвития от 2020 года. С перечнем темпов снижения по указанным видам ресурсов по факту стимулирует проанализировать ресурсный и энерго баланс поселения и подобрать замещающие ресурсосберегающие технологии, позволяющие сохранить уровень жизни при снижении ресурсопотребления.

Как может трансформироваться городская инфраструктура, идущая на встречу поручению правительства?

Одно из требований - снижение расхода дизельного топлива хозяйствующими субъектами, подчиняющимися администрации муниципального образования.

Решение может лежать в двух плоскостях:

1. модернизация дизельной или угольной генерации (как электрической, так и тепловой).
2. Перевод муниципального транспорта ДВС на иные виды топлива.
3. Целесообразно провести энергоаудит объектов и запланировать мероприятия по энергосбережению.

Также важным фактором является формирование энергосберегающей культуры поведения, которую надо закладывать с уровня детского сада!

Как? Историями, играми, а главное - собственным примером!

### ***Генерация энергии***

Учитывая мировую тенденцию по энерготрансформации и ее «озеленение», наиболее вероятным сценарием снижения потребления сетевого электричества и углеродной энергии станут технологии генерации на базе распределенных, возобновляемых источников энергии и распределенное хранение энергии. В случае генерации электрической энергии — это генерация за счет солнечной, ветровой и гидроэнергии. Также актуальным является генерация биотоплива из различного типа отходов. Тепловая энергия, для систем отопления может быть получена за счет работы с низкотемпературным теплом – за счет использования тепловых насосов, также элемент систем теплоснабжения могут стать солнечные коллекторы, использующие энергию солнца для систем отопления и водоподготовки зданий. Учитывая возможность комбинированной выработки тепла и электричества, солнечные коллекторы часто используются в паре с тепловыми насосами.

Снижение потребления дизельного топлива помимо замены дизельной генерации можно получить за счет перевода муниципального транспорта на электрическую тягу и создания сети электростанций, а также создание систем хранения выработанного электричества. Тем не менее традиционная генерация важна в качестве резервной.



Рис.5 Примеры альтернативных энергорешений.

Кроме того, городам, особенно расположенным изолированно, следует подумать о развитии системы автономного/городского сельского хозяйства! Такие системы позволят обеспечивать жителей свежими овощами, создавая дополнительные рабочие места и снижая стоимость продукции, традиционно завозимой из вне.

Ещё одним направлением, позволяющим создать своё дело и сделать жизнь соседей удобней - развитие локального производства с помощью технологий 3Д печати. Это направление, которое активно развивается по всему миру и позволяет печатать самые разные предметы! От болта до печени!



Рис.6 Примеры автономного производства.

*Где деньги? Или финансовая платформа обновлённого общественного договора.*

В жизни большинство людей всегда за хороших «движ»! Но всегда стоит вопрос: за чей счёт банкет?

Городские проекты, особенно комплексные и инфраструктурные (такие как модернизация инфраструктуры в соответствии с постановлением 1289, модернизация городской среды) требуют серьёзных бюджетов.

Напишу о двух возможных источниках.

### ***Зелёные сертификаты***

Инструмент появился недавно как механизм перекрёстного снижения эмиссии CO<sub>2</sub>. Его суть заключается в том, что компаниям, которым необходимо показать движение к углеродной нейтральности, не обязательно напрямую закупать зеленое электричество или тепло, а можно купить зелёные сертификаты, на требуемый объём энергии. Сами сертификаты продают энергокомпании, которые сертифицируют генерацию чистой энергии. И через продажу сертификатов осуществляют возврат инвестиций в зелёную генерацию.

Это новый инструмент рефинансирования, который можно и нужно осваивать для возврата инвестиций в зелёные технологии.

Если говорить о развитии города как проекте реализации обновленного общественного договора, то к новой управленческой конструкции МКС следует добавить функцию ***финансирования комплексного развития***, который смог бы выступить оператором финансовых инструментов развития.

О чем речь?

Если говорить про общественное участие в проектах развития, то оно может быть, как в плоскости проектирования (разработка стратегии), так и в плоскости проектного софинансирования.

Удобным и доступным средством может стать паевое инвестиционное финансирование (ПИФ). Этим инструментом пользуется ряд банков и задача Администрации поселения, а лучше совместно с бизнес ассоциациями найти такой банк-партнер и создать программу привлечения частных инвестиций в реализацию инфраструктурных проектов на основе механизма ГЧП. При этом для отбора и сопровождения инвестиционных проектов целесообразно создать городское агентство сопровождения инвестиций, работающее по принципу «одного окна». инвестиционный договор с физическим или юридическим лицом (по которому они инвестируют собственные финансы в развитие обозначенного в договоре проекта (возможен вариант выпуска городских облигаций, но он более долгий и сложный). Именно здесь функция МКС по *финансированию комплексного развития* может выступить триггером заключения таких договоров с последующим инвестированием в проекты развития или участия в ГЧП/МЧП проектах, сделав МКС оператором.

Также инструментов софинансирования проектов развития могут стать облигации, выпущенные регионом под задачи развития.

Кроме того, не стоит забывать о плате за использование бизнесом понятия «место происхождения», а также «товарным знаком» - понятия, относящиеся к сфере интеллектуальной собственности (Приложение.4). Это полезный инструмент капитализации и реинвестирования историко-культурного наследия городов и территорий и про него нужно знать, оформить и защищать свои права!

### ***Рулевые изменений***

Понятно, что одного желания и даже документа, содержащего цели и дорожную карту для успешной реализации стратегии развития недостаточно... Практика показывает, что необходима личная заинтересованность первого лица и команда единомышленников, которой будут поручены полномочия по сопровождению реализации стратегии и которая будет регулярно отчитываться о темпах реализации и достижении целевых показателей эффективности.

При этом крайне важно привлекать пассионарное население – это и волонтеры, и предприниматели, и активная часть населения.

Структурой, объединяющей небезразличных местных жителей может быть АНО «Агентство развития Нска» или «проектный офис по реализации стратегии Нска» при Администрации. Это позволит наиболее эффективно обсуждать ситуацию хода реализации стратегии с центром принятия решений. Для пассионарной молодежи это может стать хорошим кадровым лифтом, а в процессе общения со своими сверстниками они смогут искренне агитировать жить и работать в Нске!

Как было сказано, на первом этапе – это совместное формирование желаемого образа будущего, далее проработка разделов документа стратегического планирования. В проектной фазе это может быть личное соучастие в реализации проекта развития или инвестирование в Фонд развития Нска, мониторинг хода реализации подтвержденных проектов, оперативная обратная связь. Активность населения нужно принимать и капитализировать, а не отталкивать!

## *Арктическое будущее*

Один из ареалов развития России - Арктические территории. Говоря о развитии этих территорий нужно понимать отношение и готовность молодого поколения жить и работать в этих территориях и условиях жизнедеятельности.

Такое исследование было проведено среди российской молодежи.

### **«Исследование готовности молодых специалистов работать в Арктических условиях»**

Вводная

Данное исследование проводилось при поддержке ЭЦПОРА в период с конца 2019 по начало 2020 года.

Целью исследования было выяснить, готовы ли молодые профессионалы (в исследовании принимали участие студенты) ехать работать в территории Арктики, в каком формате, с какими приоритетными условиями.

Исследование состояло из первичного анкетирования групп студентов, рожденных и выросших в разных климатических зонах, с параллельным проведением глубинных интервью с участниками анкетного опроса.

В общей сложности было опрошено 150 человек в пропорции 30% девушки, 70% юноши.

Изначально предполагался опрос студентов рожденных и выросших в центральной России, а также студентов выросших в зоне российской Арктики. В ходе работы над проектом появилась небольшая группа – 30 человек, в той же пропорции – студенты ДНР. В пропорции 60 на 60 анкет были опрошены жители Центрального Федерального округа (как территории с перспективными возможностями), а также жители Республики Саха Якутия и Красноярского края.

Отметим, что суммарно только 60% молодых людей считают развитие Арктических территорий приоритетным направлением развития для России. И только 27% готовы рассматривать переезд в Арктическую зону для работы и проживания.

Дальнейший опрос проводился среди тех, кто готов переехать работать в Арктическую зону.

Если анализировать причины готовности к переезду, то первое место досталось величине заработной платы – 92%<sup>4</sup>. Можно было выбрать несколько условий для переезда, и вторым условием стали комфортные условия проживания – 86%. Третье место заняла возможность профессиональной самореализации!

При этом пункт высокая транспортная связность не получил высокий процент!

Дальше у респондентов спрашивали о формате проживания в Арктике: постоянное или вахта. Более 60% ответили вахта и при этом только 20% готовы везти свою семью! И это с учётом коренных жителей Арктики!

Ситуация начала проясняться при общении с респондентами в формате Глубинных интервью.

Так для респондентов-девушек очень важную роль играет связь с семьёй, с местом обитания предков, хотя здесь выстраивается очень сложная связь – те, кто живет в Арктических территориях во втором поколении «разрываются между место памяти родителей и прауродителей. В частных беседах те, кто хочет уехать или уже уехал жалуются на не высокий уровень сервисов в арктических городах, низкую конкуренцию и неясность перспектив! При этом желаемыми местами передислокации являются Москва и Питер, как города с высокой международной связностью. Я бы назвал это синдромом заточения<sup>5</sup>...

Для Жителей центральной России работа в Арктике скорее вызов, Челендж – смогу/не смогу, но! Чтобы было комфортно, интернет и хорошо платили! Комсомольцы уже не те...

Вопрос готовности рожать и растить в условиях Арктики детей оказался несколько преждевременным... Хотя некоторые девушки высказывали готовность создавать и развивать семью в Арктических условиях, остается предположение, что не имея практического опыта их ответы скорее психологической настрой.

К удивлению, возможность поехать в Россию осваивать труднодоступные территории не оказалась для молодежи Донбаса заманчивым предложением. В процессе общения выяснилось, что они и так имеют много шансов попасть в Россию, центральную ее часть, что экстрим их не привлекает.

В целом можно сказать, что для системного освоения Арктики требуются системообразующие, высокотехнологичные проекты, приносящие работникам значительный доход, который позволит окупить развитие комфортных условий жизнедеятельности, в т.ч. и качественных сервисов.

Говоря об организации комфортных условий проживания в условиях Арктики надо помнить о том, что сейчас в нашей стране это система обеспечения Северного завоза, когда в населённые пункты Арктической зоны раз в год завозится годовой резерв всего: энерго ресурсов, продуктов питания, лекарств - всего, что нельзя привезти в значительном объёме разово - самолетом.

Продолжая разговор о развитии Арктической зоны России, существующих там поселений и ключевых инфраструктурных объектах следует упомянуть о Советской системе обеспечения их жизнедеятельности - ежегодном, разовом завозе всего самого необходимого на год - «Северном завозе». Был проведен анализ структуры и возможной оптимизации Северного завоза

## **Оптимизация Северного завоза**

### **Вводная**

Задача по оптимизации Северного завоза прописана в п. 9в раздела III. Приоритетные направления развития и основные мероприятия «Стратегии развития АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года»: «оптимизация экономических механизмов "северного завоза" за счет использования возобновляемых и альтернативных, в том числе местных, источников энергии, реконструкции и модернизации выработавших ресурс энергетических установок, внедрения энергосберегающих материалов и технологий».

---

<sup>4</sup> Ехидная переписка песни Ю.Кукина:«А я еду, а я еду з деньгами, за мечтами едут только дураки...»

<sup>5</sup> Исследование проводилось до пандемии.

<sup>6</sup> <http://government.ru/info/18360/>

В структуре<sup>7</sup> Северного завоза доля топливно-энергетических продуктов составляет до 85-90%.

Топливо-энергетические продукты предназначены для удаленных, изолированных населенных пунктах, где проживают от 5 до 10 миллионов человек. В таких населенных пунктах крайне дорогое энергоснабжение от изолированных источников малой генерации, работающих на ископаемых видах топлива (при этом затраты на энергоснабжение конечных потребителей составляют до 50% местного ВРП).

На рисунке 1 показаны территории с централизованным, нецентрализованным и неэлектрифицированным энергоснабжением. К неэлектрифицируемым относится Арктическая зона Российской Федерации (рис.2).



Рис.1 Карта типологии энергоснабжения российских территорий

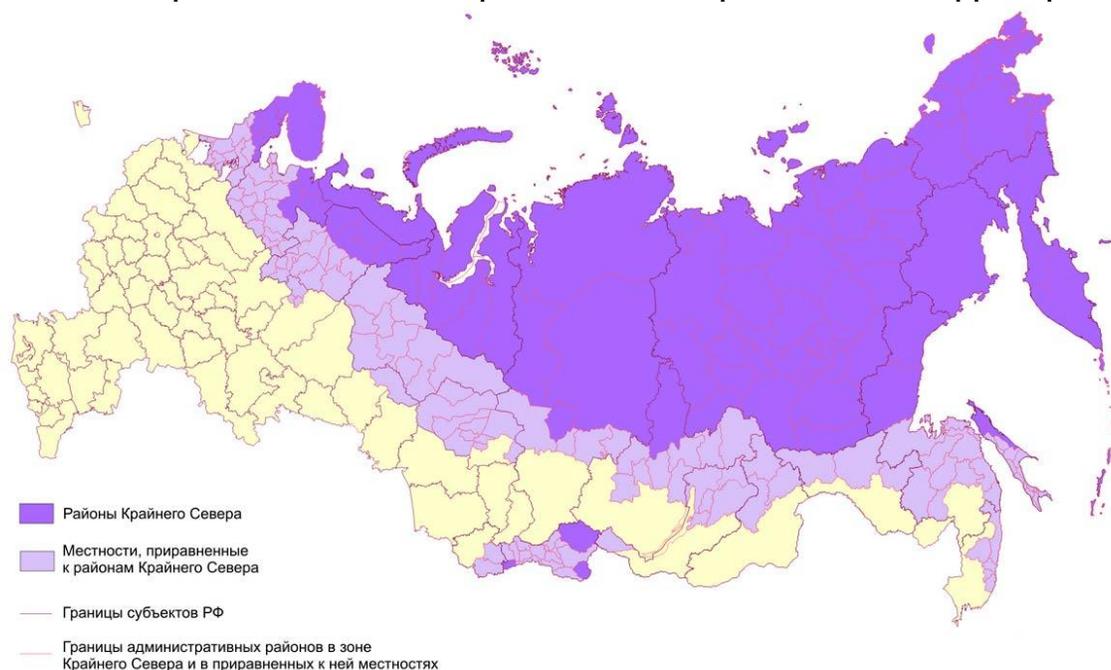


Рис.2 Районы Крайнего Севера и приравненные к ним территории

7 [https://www.abok.ru/for\\_spec/articles.php?nid=6664](https://www.abok.ru/for_spec/articles.php?nid=6664)

Другим важным фактором развития автономной энергетики, основанной на местных ресурсах, является экологическое воздействие традиционной генерации.

Об этом говорили на заседании Государственного совета<sup>8</sup>, прошедшего в Кремле 27 декабря 2016 года.

При этом надо отчётливо понимать, что развитие возобновляемой энергетики это долгосрочный, стратегический проект со временем окупаемости около 10 лет. Но при этом ее развитие позволит улучшить состояние экологии, особенно в случае развития энергетики, основанной на переработке отходов и эффект будет наблюдаться быстрее срока окупаемости.

## Энергоснабжение арктических территорий (Канады, США (Аляски), Гренландии)<sup>9</sup>

### Гидроэнергетика Севера Канады

Гидрогенерация на севере Канады исторически развивалась благодаря федеральным инвестициям, как инфраструктура для проектов по добыче полезных ископаемых. По официальным данным, в Юконе на долю гидрогенерации приходится почти 67%, или 76 МВт, установленной электрической мощности, а на Северо-Западных территориях – порядка 30%, или 54 МВт. В основном это небольшие ГЭС, построенные в середине XX века. Самой крупной из них является ГЭС города Уайтхорс (Юкон) мощностью 40 МВт. Большинство населенных пунктов, снабжаемых от ГЭС, сохраняют дизельные установки в качестве резервных источников энергоснабжения.

По оценке правительственных экспертов, основными препятствиями для развития гидроэнергетики на Севере являются высокая стоимость строительства, нехватка капитала и гарантированных потребителей, а также угроза нанесения ущерба окружающей среде. Наиболее крупным проектом по развитию гидрогенерации на Канадском Севере стала установка третьего генератора мощностью 7 МВт на ГЭС озера Эйшихик (Юкон). Она была завершена в 2012 году и обошлась в \$13,8 млн при начальной цене проекта \$8,8 млн, что вызвало рост конечного тарифа для потребителей.

Канадские энергетики в целом оптимистично оценивают будущее развития ГЭС на Севере. Энергетики Северо-Западных территорий даже подсчитали, что общий потенциал развития гидрогенерации только в их регионе достигает 11,5 тыс. МВт. При этом в ближайшем будущем прирост будет происходить, скорее всего, за счет мини-ГЭС мощностью менее 1 МВт.

### Гелиоэнергетика

Другим перспективным направлением представляется использование солнечной энергии. Канадский опыт показывает, что на Севере наиболее успешно работают гибридные системы, состоящие из фотоэлектрических панелей с аккумуляторами и небольших газовых или дизельных генераторов. Таким образом, солнечные батареи позволяют снизить количество потребляемого обычными генераторами топлива. Основным ограничением для применения данной технологии на Севере является ее сезонность. Зимой, в условиях полярной ночи и пикового спроса на электричество, солнечная энергия практически недоступна. До недавнего времени более широкому распространению солнечных батарей мешала также высокая стоимость мощности по сравнению с дизельными установками. С развитием технологии снизились и мировые цены, поэтому северные территории Канады активно планируют развитие в этой области.

Крупнейшим проектом солнечной энергетики на Канадском Севере стала установка системы из 258 фотоэлектрических панелей общей мощностью 60,6 кВт в городе Форт-Симпсон, расположенном чуть севернее 61-й параллели. Проект стоимостью \$760 тыс. был завершен в феврале 2012 года.

<sup>8</sup> <http://www.kremlin.ru/events/state-council/53602>

<sup>9</sup> [http://www.cigre.ru/research\\_commitets/ik\\_rus/b3\\_rus/materials/library/516-949-1-PB.pdf](http://www.cigre.ru/research_commitets/ik_rus/b3_rus/materials/library/516-949-1-PB.pdf)

Он финансировался совместно правительством Северо-Западных территорий и местной энергетической компанией. По расчетам энергетиков, мощности этих солнечных батарей достаточно, чтобы экономить до 15 тыс. тонн дизельного топлива в год, а летом обеспечивать 8,5% электрического потребления города с населением 1200 человек. В феврале 2013 года мощность этой установки была увеличена до 104 кВт.

Наряду с производством электричества, солнечная энергия используется летом для выработки тепла и горячей воды. В частности, Северо-Западные территории уже производят таким способом 79 МВт/ч тепла. С 2002 года в поселке Рэнкин-Инлет (Нунавут) при помощи технологии SolarWall энергия солнца используется для обогрева здания местной школы. Площадь стены, которая находится на южной стороне школьного спортивного зала, составляет 66 кв. м. Технология позволяет нагревать входящий воздух на 17–30 °С в зависимости от погодных условий. Канадские эксперты подсчитали, что установка систем солнечного нагрева воды во всех 40 тыс. домохозяйств Севера позволит экономить 80 тыс. МВт/ч тепла в год от обычных источников энергии.

### Ветроэнергетика

Успешным оказался опыт по использованию ветрогенераторов в штате Юкон. В 1993 году в районе столицы штата, городе Уайтхорс была установлена турбина мощностью 0,15 МВт, а в 2000 году рядом с ней возведена более крупная установка мощностью 0,66 МВт. Этой мощности достаточно, чтобы обеспечивать возобновляемой энергией 150 домов.

По оценке федерального Министерства по делам коренных народов и развитию севера Канады, средняя стоимость энергии, производимой при помощи ветра, пока еще выше, чем стоимость энергии от традиционного топлива. В зависимости от конкретных условий она может варьироваться от \$0,05 до \$0,15 за кВт/ч. При этом в отдаленных районах стоимость электричества от дизельных станций может достигать \$0,70 за кВт/ч. Значительное преимущество ветряных турбин заключается в их экологичности. Основной трудностью остается непригодность большинства производимых установок к работе в северных условиях. Министерство отмечает необходимость очень тщательной оценки экономической эффективности проектов ветряной генерации и учета потребности в специальном обслуживании этого оборудования.

### Энергетическая система Аляски

За исключением городов, подключенных к региональной энергосистеме «Рейлбелт» вдоль железной дороги, большинство населенных пунктов Аляски изолированы от крупных электросетей. Удаленные поселения, как и на севере Канады, используют дизельные генераторы. Зимой топливо хранится в цистернах или в крайнем случае доставляется авиатранспортом.

Так же, как и канадские энергетики, Министерство энергетики США считает, что возобновляемые источники в будущем сыграют значительную роль в развитии региона. Эксперты энергетического управления Аляски надеются, что альтернативная энергетика поможет, прежде всего, снизить экономические риски, возникающие из-за резкого колебания цен на природный газ и дизельное топливо. Законодательное собрание штата приняло законы, согласно которым к 2025 году 50% электроэнергии Аляски должно вырабатываться на базе возобновляемых источников. В течение 10 лет за счет мероприятий по энергосбережению планируется сократить потребление электроэнергии на душу населения на 15%. В 2008 году штат создал специальный фонд, который выделяет \$50 млн в год на поддержку возобновляемой энергетики. Приоритет отдается проектам в районах с самой высокой стоимостью электричества и тепла.

Эта политика в целом вписывается в общую для США тенденцию. По официальным данным, на долю возобновляемой энергетики приходится 9% общего энергопотребления. Американское министерство энергетики

прогнозирует, что потребление тепла и электричества от альтернативных источников будет расти в среднем на 3,5% ежегодно<sup>10</sup>.

#### Альтернативная энергия Аляски

Интересной особенностью возобновляемой энергетики Аляски является успешный, хотя и ограниченный опыт использования геотермальных источников. Алеутские острова и побережье Аляски входят в так называемое Тихоокеанское огненное кольцо, где расположено большинство действующих на Земле вулканов. Исследования подтвердили, что на территории штата находится несколько высокотемпературных гидротермальных систем, которые могут быть использованы в местной энергосистеме. С помощью геотермальных источников один из курортов обеспечивает отопление и энергоснабжение своих зданий. В разных городах также установлены несколько десятков геотермальных тепловых насосов, которые применяются для обогрева зданий.

Для отопления на Аляске используют не только геотермальная энергия, но и биомасса – дерево, отходы рыбной и деревообрабатывающей промышленности, ТБО. В начале 2000х годов из-за высоких цен на нефть в США стало рентабельным использование дерева не только для обогрева отдельных домохозяйств. В 2010 году котел, работающий на щепе, был установлен в школе города Ток, что позволило экономить 65 тонн мазута в год. Сейчас более 40 населенных пунктов Аляски рассматривают проекты установки котлов на древесине. Открылся первый крупный завод по производству биодизеля из отработанного растительного масла местных ресторанов. Он может выпускать до 1 тыс. тонн топлива в год. Проект по энергогенерации реализован несколько лет назад неподалеку от города Фэрбанкс. Местная энергетическая компания построила электростанцию мощностью 500 кВт, которая сжигает бумажные пеллеты и картон. Ее тепловая энергия используется для обогрева теплиц.

Использование фотоэлектрических батарей в коммунальной энергетике на Аляске пока считают нерентабельным в связи с небольшим количеством солнечных дней в году. С точки зрения энергетического управления Аляски, более перспективным направлением является использование солнечной энергии для обогрева воды. Пилотные проекты в этой области реализуются в городах Ном, Коцебу и МакКинли Вилледж.

Зато ветроэнергетика получила на Аляске широкое распространение и в списке возобновляемых источников энергии занимает второе место после гидрогенерации. Общая установленная мощность ветрогенераторов штата – от небольших ветрогенераторов, обеспечивающих электричеством отдельные дома, до турбин мощностью более 1 МВт – в 2012 году достигла 60 МВт. По природным условиям для ветроэнергетики больше всего подходит западное побережье Аляски. В 2009 году в городе Кадьяк были установлены первые в штате турбины мощностью 1,5 МВт. Сейчас они обеспечивают до 9% его потребностей в электроэнергии. Тогда же ветропарк из 18 турбин появился в городе Ном. Самым крупным проектом по развитию ветроэнергетики на Аляске стало строительство парка из 11 турбин общей мощностью почти 17,6 МВт в районе города Анкоридж. Они подключены к региональной энергосистеме «Рейлбелт». Энергия ветра позволяет ежегодно экономить 500 млн куб. м природного газа; ее достаточно, чтобы обеспечить электричеством около 6 тыс. домов столицы штата.

#### Энергетика Гренландии

Централизованного энергоснабжения на острове нет. Генерация электроэнергии располагается в каждом населённом пункте. До начала 1990-х годов вся электроэнергия на острове производилась дизель-генераторами на привозном топливе. В следующие десятилетия началось активное использование местных ветро- и гидроресурсов, что в последние годы позволило обеспечить выработку примерно 70% электроэнергии на основе возобновляемых ресурсов. Сейчас в Гренландии работают пять ГЭС мощностью от 1,4 до 45 МВт, в том числе ГЭС в Иллулисат – единственная в мире подземная гидроэлектростанция, построенная в зоне вечной мерзлоты. Станция расположена в изолированном фьорде, в 45 км от города Иллулисат. Гидроэлектростанции на сегодняшний день вырабатывают в Гренландии более 70% электроэнергии.

---

<sup>10</sup> Анализ прогноза минэнерго США до 2050 года.

Угрозы износа энергетической инфраструктуры, как маркер зон модернизации энергосистемы

Определённые угрозы для устойчивого энергоснабжения представляют аварии на объектах энергоснабжения: выход из строя генерирующих мощностей, нарушения в системе сетевого комплекса.

Возможным решением по предотвращению потенциальных угроз может стать модернизация генерирующих мощностей, а также локализация генерирующих мощностей в зоне расположения потребителей с целью минимизировать сетевой комплекса.

Возможный алгоритм оптимизации

Если рассматривать сектор энергетики как элемент оптимизации Северного завоза, то началом должен стать широкий энергоаудит, особенно социальных объектов и жилого фонда.

По результатам энергоаудита необходимо провести работы по устранению утечек и неэффективных элементов существующей энергосистемы. Для решения данных вопросов возможно привлечение ресурсов фонда «Реформирования ЖКХ», а также государственной программы Энергосбережение.

Далее целесообразно рассмотреть технологии повышения энергоэффективности традиционных котельных и возможность локализации генерирующих мощностей в районе потребителей, а в случае замены вышедших из строя генерирующих мощностей проанализировать местный потенциал возобновляемых источников энергии и рассмотреть варианты создания распределенных систем ВИЭ-генерации и хранения энергии.

Варианты развития энергосистем изолированных территорий

Учитывая положение стратегии, а также зарубежный опыт в случае создания новых энергосистем целесообразно рассматривать вариант распределенной генерирующей мощности с использованием местных возобновляемых источников энергии в качестве основных генерирующих мощностей и систему аккумулирующих систем с системой генерации, основанной на углеводородном топливе, в качестве системы резервного энергоснабжения на случай чрезвычайных ситуаций.

Также для Арктических территорий перспективной считается геотермальная энергетика. По словам заведующего лабораторией гидрогеологии осадочных бассейнов Сибири ИНГГ СО РАН Дмитрия Новикова, ориентировочно запасы тепла в артезианском бассейне Западной Сибири составляют 200 млн. Гкал в год<sup>11</sup>. Для сравнения, в России за год производится в целом около 500 млн. Гкал.

По словам заведующего лабораторией: «В арктических регионах запасы тепла огромны, их точные запасы даже пока еще не считали отдельно. Наиболее перспективны для теплоэнергетических целей термальные воды, которые залегают на глубине от 1 км. Геотермальные станции целесообразно строить в удаленных населенных пунктах, особенно если там пробурены скважины под добычу нефти и газа: энергетические установки можно ставить без больших капитальных затрат», – говорит Новиков.

Финансовый и управленческий маневр

Возможна экономическая оптимизация и в случае традиционного завоза топлива:

В Хабаровском крае<sup>12</sup> за счет оптимизации схем закупки угля и нефтепродуктов удалось снизить расходы на сопоставимый объем топлива более чем на 150 миллионов рублей (при ориентировочной стоимости всего завозимого топлива около 3,5 млрд. рублей).

---

<sup>11</sup> <https://tass.ru/v-strane/4382568>

<sup>12</sup> <https://www.dvnovosti.ru/khab/2019/12/12/108220/>

Властями была разработана схема, использующая открытые аукционы и быстрые расчеты, исключая отсроченный платеж за полученное топливо (увеличивающий стоимость на 20%).

Параллельно в отношении убыточных котельных применена концессионная схема управления. Управляющая компания провела технологический аудит и модернизацию оборудования, что позволило снизить расход топлива и сократить выбросы.

#### Мультипликативный экономический эффект

Развитие автономной низкоуглеродной энергетики будет способствовать не только устойчивому, экологическому развитию поселений, но также и формировать новые рабочие места в малом бизнесе, способствовать развитию высокотехнологичных сервисов (занимающихся обслуживанием объектов энергетики).

При этом следует проводить качественные расчеты и оценки вводимых мощностей по объему и типу генерации, чтобы избежать неэффективных схем, как это произошло с рядом генерирующих мощностей на основе ВИЭ в Якутии...

#### Выводы и рекомендации

По совокупности данных можно сделать следующие заключения и рекомендации.

Для снижения расходов на обеспечение Северного завоза необходимо проведение аудита энергетической инфраструктуры на предмет эффективного расходования имеющихся ресурсов, а также потенциала трансформации генерирующих мощностей, с целью повышения их эффективности и трансформации в сторону создания систем распределенной генерации, использующей местные возобновляемые источники энергии. При этом генерации энергии, основанную на переработки углеводородов целесообразно модернизировать и включить в систему в качестве резервного источника питания.

Акцент при этом следует делать на малой генерации, а для предприятий, расположенных в Арктической зоне предусматривать собственную генерацию на доступных источниках.

При этом следует рассмотреть и применить практику схем закупки и транспортировки топлива, позволяющую снизить затраты на его приобретение.

### ***Вместо заключения***

Развитие территорий судя по нашей истории – процесс нескончаемый! И это хорошо! Сейчас общество вроде бы подошло к фазе, когда развитие становится совместным процессом, где каждый житель территории становится соучастником.

В данном издании предпринята попытка проанализировать и собрать существующие, успешные практики проектирования подобного развития.

Дерзайте! Дорогу осилит идущий!

## ***Советы по применению удочки***

Я постарался дать описание направлениям деятельности активной городской администрации и пассионарной молодежи. Но, было бы неправильно не подсказать, кто, на мой взгляд, может оказать конкретную практическую и методическую помощь в реализации той или иной активности.

Итак – перечень партнеров, способных помочь:

### ***Это только танцы?***

Пространство. Бесцветное. Прозрачное. Пустота.

Тайна. Какое оно? На самом деле.

Не знает никто. Только тот, кто создает.

Взмах. Движение. Оно всегда окрашено. В цвет Эмоции.

Любви или гнева, нежности или равнодушия.

Следующее движение. Еще одно. Еще и еще.

И вот Пространство уже наполнено. Уже раскрашено в разные тона и оттенки. Эмоций и переживаний Создателя – Танцора.

Так рождается Танец. Единственное искусство, которое всегда живет и меняется, пребывает в постоянном движении. Поскольку и само является Движением.

Поэтому, создавая свою школу танцев, я назвала ее «АКВАРЕЛЬ DANCE». Каждый может раскрасить пространство вокруг, свою жизнь в нужные только ему или ей тона, выразить те эмоции, которые хочет выразить в настоящий момент. Именно поэтому, к распоряжению своих учеников мы предоставляем различные инструменты-движения: разные танцевальные стили. Ведь в зависимости от настроения, времени суток, возраста, жизненной ситуации желание выразить себя так или иначе может требовать разных движений.

И среди всех стилей особенное место занимают молодежные танцевальные направления. От хип-хопа и брейк-данса до современной хореографии и бальных танцев.

Молодежь и подростки пробуют жизнь на вкус во всех ее проявлениях. Обретают опыт, растут. Их особенность – Свобода и Открытость. Во всем. Ко всему. Именно они талантливо раскрывают себя, растут или падают, делают свои выборы и даже рожают уникальное новое. Поскольку не боятся. Пробовать. Для многих из них танец – это средство самовыражения, а также возможность преодолеть свои страхи (быть «не таким», стеснения). Для некоторых – отдушина, где они свободны (от разного и от давления общества в том числе) и могут выразить себя как желают. Для них нет времени, есть здесь и сейчас. И они максимально стараются раскрасить свою жизнь в те цвета, которые важны им здесь и сейчас.

Они очень разные. Потому и выбирают для себя очень разные стили и направления: хип-хоп, брейк-данс, локинг, паппинг, ваакинг, вог, электро хаус, джаз-фанк, современная хореография и многие другие.

Огромную роль играют слияния уличных направлений танцев с уличной культурой в целом. Которая может менять облик целых городов. Например, хип-хоп культура неразрывно связана с искусством граффити.

С ярким представлением этого слияния мне однажды посчастливилось познакомиться в городах Колумбии и особенно – в Боготе. Многие считают этот город опасным и преступным. ) И полиция со взведенными курками там, действительно, повсюду. Но все же город не так опасен, как представляют его, и некоторые люди стремятся попасть или даже переехать в Боготу. Туристов и эмигрантов со всего земного шара очень молодого возраста там встречаешь на каждом шагу. И да, там многое разрешено (наркотики, ксены, строго запрещены) в том числе свободные танцы на улицах (и их ни с кем, в отличии от России не надо согласовывать) и граффити. От которого пестрит в глазах, но оно очень органично и умно вписано в образ города... Вечерами в историческом центре можно наблюдать молодежь, которая танцует. Свободно. С наслаждением. В основном хип-хоп или сальса-чоке. Но так было не всегда. Когда-то граффити и такая свобода считались чем-то не очень приемлемым и даже рассматривались обществом и полицией как нарушение общественного порядка, вандализм и хулиганство. Пока не произошла одна история. О ней мне рассказал местный таксист, который возил нас по окрестностям города.

Теперь Граффити объявлено национальным достоянием Боготы. Есть даже бесплатные экскурсии для тур

истов, где водят по самым ярким местам и рассказывают историю. Жители гордятся своим городом и творчеством.

Все молодежное искусство по сути своей – это способ выразить протест и тягу к изменениям. Так свойственным молодым людям. Это возможность и метод борьбы с косностью, способ внедрения новых взглядов и путей, отражение разных взглядов на то, что окружает молодежь – социум и общество, правила и мнения. И, конечно, это самовыражение. Способ заявить о себе. О своей инаковости. Способ донести этому миру: «Я здесь, я есть, я существую!»

И в этом смысле они создают свою школу танца. Свое искусство. Свободное. Вдохновенное. Не всегда позитивное, но точно неравнодушное и страстное. И в этом смысле общество просто не может оставаться глухим или слепым. Они здесь. Они есть. Они существуют. Они танцуют. Они активно выражают себя. Они определяют время и формы, в которых существуют.

***Нефедова Ольга***

Школы танцев "Акварель Dance"  
8-909-683-33-43

***Молодежный кибермониторинг***

Молодежь, особенно активная – лакомый для многих кусок! Чтобы его не упустить – хорошо знать, что в этой среде происходит!

***Елена Бродовская Центр политических исследований Финансового Университета при Правительстве РФ:***

В качестве одного из механизмов предупреждения и профилактики вооруженных нападений на образовательные учреждения наряду со результатами анализ социальных медиа также целесообразно использовать современные методы когнитивной инструментальной диагностики. В частности, перспективным представляется использование окулометрического анализа. Данный тип анализа позволяет выявить особенности восприятия респондентом определенных визуальных стимулов за счет фиксации движения зрачка глаза. В ходе анализа можно зафиксировать не только повышенный интерес человека к определенному набору объектов посредством портативного айтрекера, но и его действительное отношение к нему за счет доступа к неосознаваемым составляющим их жизненных сценариев и актуальных установок.

Изначально айтрекинговые исследования применялись в маркетинге для анализа потребительского поведения и особенностей восприятия различных товаров и услуг, в эргономике для определения особенностей работы оператора и в спорте для выявления особенностей ориентировки спортсменов. В наши дни айтрекинг активно используется в прикладных социальнополитических исследованиях в качестве вспомогательного инструмента в ходе семантического анализа реакций респондентов на различные виды визуального контента. В ходе профилактики склуштинга за счет окулометрических показателей взора можно проводить более глубокий анализ данных, полученных в ходе автоматизированного мониторинга социальных медиа. Окулометрический анализ, совмещенный с фокусированным интервью помогает проверять предположения о соответствии/несоответствии цифровым и нецифровым маркерам предрасположенности молодых людей к шутингу, а также прогнозировать сценарии поведения в потенциально опасных ситуациях.

Можно предложить использование следующих направлений окулометрического анализа, апробированных ранее исследовательской группой:

- оценка восприятия специального цифрового контента, прямо или косвенно относящегося к тематике скулшутинга;
- оценка текущего эмоционального состояния;
- оценка предрасположенности к протестному поведению, степени конформности, проявлениям радикализма;
- оценка психофизиологических характеристик, склонностей к стрессу, депрессиям, суицидальному поведению.

Не меньшим потенциалом в плане своевременного выявления и эффективной профилактики девиантного поведения обладают и различные виды игрового моделирования как форма организации учебных занятий. Примером этого может служить игровое песочное моделирование (ИПМ), которое подразумевает построение на песке с помощью игрушечных миниатюр таких композиций, которые ассоциируются у человека с какими-то событиями (достижением своей мечты, важными переговорами, ответственное выступление, проведение учебного занятия, реализация сложного проекта, трудоустройство, реорганизация и т.п.) или сторонами его жизни (важная для этого человека организация, взаимодействие с соседями, его трудовой коллектив, учебная группа и т.д.). В ходе выбора подходящей игрушечной миниатюры, ее размещения в песочном контейнере-подносе намечающееся в виде едва уловимых образов решение обретает материализованное выражение и может быть более-менее отчетливо зафиксировано. Посредством миниатюр, играющих роль своего рода «переходных объектов», и работы с ними некоторые существующие на досимволическом уровне составляющие психики создающий песочную композицию человек преобразует в разряд интуитивно понятных ему символов – в то, что он в состоянии постигать и на уровне переживаний, и на уровне осознания. Будучи «интервенцией низкого риска», ИПМ может быть без особого труда освоено не только работающими в различных учебных заведениях психологами, но и педагогами различного профиля, преподавателям-предметниками, тьюторами, коучами и социальными работниками. Простота и широкая доступность используемых в таком моделировании средств позволили, например, Китаю быстро оборудовать предназначенные для него помещения даже в обычных сельских школах. Богатый опыт практического использования различных форм и методов работы с песочными композициями в консультировании и коррекционной работе, незначительные расходы на оборудование кабинетов для ИПМ позволяют надеяться на то, что этот метод при наличии политической воли к его применению может в кратчайшие сроки стать ценной составляющей системы обеспечения безопасности образовательной деятельности любого рода.

Елена Бродовская: [brodovskaya@inbox.ru](mailto:brodovskaya@inbox.ru)

+79629890496

### ***Театр начинается с... улицы***

Благотворительный фонд "Караван фестивалей" - это фонд, который с 2017 года создает и поддерживает уникальное движение среди молодежи - создание уличных театров. Самым ярким примером является создание уличного театр в городе Альметьевск "Легкие крылья". Фонд стоял у самых истоков! В городе не было ничего подобного никогда и перед фондом стояла сложная задача не только собрать активную молодежь, но еще рассказать об особенностях, непохожести уличного искусства на то, что они когда либо видели. Ведь актер уличного театра - это не просто уличный аниматор - это актер с огромным количеством навыков и умений, актер, который ярко чувствует и понимает человека, что перед ним стоит, обладает навыками само режиссуры и может любое пространство улицы превратить в сцену.

\*Нужно обладать большой эмпатией, чувствовать толпу и понимать как выйти из сложных ситуаций на улице, ведь люди там все разные.

Уникальность и преимущество этого жанра заключается в том, что играть в уличном театре может кто угодно, на начальном этапе необходимо лишь желание и чудовищная тяга к открытию в себе творческого потенциала. Даже при постановке спектакля, еще на этапе написания сценария, можно учесть все возможности театральной труппы и раскрыть потенциал каждого, сделав спектакль поистине гениальным.

Фонд в Альметьевске сотворил настоящее чудо - поставил более 5 спектаклей, поставил множество карнавальных уличных шествий, создал огромное количество театрального реквизита, декораций и костюмов, закупил необходимое техническое оборудование, научил всех желающих прыгать на джампах и ходить на ходулях. Но главное дал возможность найти свое призвание, ведь под чуткой опекой фонда были созданы фестивали на которых новоиспеченные актеры смогли показать свой талант.

Помните - актером уличного театра может быть каждый не важно сколько вам лет, какой у вас опыт и навыки, главное желание и, конечно, чуткое руководство Фонда "Каравана Фестивалей"

Фонд с особой тщательностью подбирал режиссеров, учителей и наставников, лекции и программы обучения и поэтому результат получился самым лучшим.

Театр "Легкие Крылья" до сих пор живет, дает спектакли, выступает на различных фестивалях совсем скоро справит свой пятилетний юбилей!

СЕО Наталия Гранд: [nigarka-k@mail.ru](mailto:nigarka-k@mail.ru)  
+7(926)216-21-41

### ***Сам себе генератор***

В последнее время широкое распространение получает идея создания систем распределенной генерации на базе возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Ниже изложена концепция использования этого подхода в городе. Консультантом пореализации данных решений выступает ООО «Солнечный центр»

### ***Умный энергоквартал***

Создать предпосылки для формирования системы автономного энергоснабжения поселений, позволяющего учитывать динамичный баланс потребления энергии на уровне поселений. Одна из проблема ближайших десятилетий будет заключаться в изменении системы рабочих мест, формирования источников доходов, смены производственной парадигмы.

Локальная генерация позволит создавать локальные рабочие места а также более оперативно реагировать на изменение энергодобавки на уровне поселений.

Предлагается перенести генерацию энергии (электрической и тепловой) на уровень жилого квартала или микрорайона (в случае загородных поселений – поселков. Размер квартала или микрорайона необходим для достаточного объема генерации отходов для биоэнергостанций.

#### **Структура генерации**

Генерация внутри квартала будет осуществляться за счет солнечной и ветровой энергий, тепловых насосов, биомассы, возможно за счет сточных вод и минигэс встраиваемых в систему водоотведения.

Для запуска энергоснабжения квартала целесообразно установить на территории квартала газовую когенерационную станцию. Рабочий газ может быть природным и био. Данная станция впоследствии будет выполнять роль резервного источника.

Для оценки потребления и прогноза возможного объема генерации энергосистема квартала должна содержать датчики замера расхода электроэнергии, а также систему, прогнозирующую генерацию энергии мощностями на территории квартала. Оба потока данных будут обрабатываться в облачной системе, на основании чего будет прогнозироваться энергодобавка.

Солнечная генерация может осуществляться за счет фасадных, поверхностных (крыши), отдельно стоящих солнечных фотопреобразователей. Одельным направлением должно стать оборудование элементов городского пространства солнечными фотопреобразователями.



Генерация за счет ветра может быть реализована несколькими схемами размещения ветрогенераторов на зданиях и сооружениях.



Тепловые насосы могут монтироваться рядом с домами, возможна установка в системе водоотведения микрогэс. Раздельный сбор пищевых отходов, а также использование стоков, позволит создать биоэнергетическую генерацию.

В инфраструктуре квартала целесообразно использовать ресурсосберегающие технологии, а также рекомендовать использовать энергосберегающее оборудование жителям и предпринимателям квартала.

СЕО Игорь Самородов: [samorodov\\_igor@mail.ru](mailto:samorodov_igor@mail.ru)

*Умей создать и Сохранить*

В вопросах использования возобновляемой энергетики помимо задачи сгенерировать энергию из возобновляемых источников, стоит задача сохранить выработанное!

## ***WATTS BATTERY***

5 лет назад команда талантливых инженеров и конструкторов начала разрабатывать портативную домашнюю систему накопителей. Основная идея заключалась в том, чтобы создать простой инструмент для людей без технической подготовки, таким образом в одном корпусе разместились все необходимые компоненты: солнечный контроллер, инвертор, зарядное устройство для аккумулятора, интеллектуальную систему управления, литий-ионные аккумуляторы, систему управления батареей.

Сегодня Watts Battery – набирающая популярность международная компания в области энергетики (сфера GreenTech), разработавшая инновационную систему резервирования энергии – модульные накопители для загородных домов и офисов.

Система Watts Battery – это инженерно-технологическая система на основе литий-ионных аккумуляторов, предназначенная для бытовых нужд (частных домов, офисов, квартир). Данная система защищает дома от отключения энергии, а бытовые и электроприборы – от скачков напряжения. Таким образом, все системы дома остаются в рабочем состоянии на долгие годы.

Устройство было разработано молодой командой инженеров, увлеченных идеей сделать электроэнергию независимой и доступной каждому. В 2020 году было запущено первое производство в Подмосковье. В 2021 году компания активно развивала продажи в России и зарубежных странах.

Мир постепенно переходит к зеленой энергетике, где важнее всего становится защита окружающей среды и экологичные решения. Watts Battery – это новый продукт на рынке потребительских товаров, соблюдающий принципы ESG. Это альтернатива топливным генераторам и системам с AGM-аккумуляторами.

Устройства WATTS обеспечивают ток с чистой синусоидой, нет необходимости в постоянном обслуживании и ремонте, а также – они не требуют топлива. Наши модули заряжаются от сети, солнечных панелей, топливных генераторов; а также работают в режиме ИБП.

Быстрое развитие, повышение эффективности и производительности аккумуляторных ячеек на основе литий-ионных технологий, позволяет в долгосрочной перспективе обеспечить конкурентное преимущество системы WATTS перед стандартными системами хранения энергии и портативными топливными генераторами.

Нашу систему можно расширять, увеличивая мощность и емкость. Это позволяет использовать ее для питания не только загородных домов, но и мобильных объектов торговли, а также стационарных объектов с суточным потреблением до 12 кВт\*ч.

Инновационность продукта заключается в совмещении в одном устройстве накопительной (литий-ионные ячейки) и преобразовательной инфраструктуры с обеспечением синхронизации и параллельного соединения в масштабируемую систему хранения электроэнергии.

Наш продукт открывает двери в мир экологически чистой энергии широкому кругу потребителей, эргономика устройства позволит безопасно использовать его даже неподготовленному человеку.

Технические характеристики:

Резервирование электроэнергии в доме можно начать даже с одного модуля.

Если стоит задача увеличивать мощность, необходимо установить дополнительные модули - каждый модуль добавляет 1.5 кВт мощности и 1.2 кВт\*ч емкости. По отдаваемой мощности, один блок на 1,2 кВт\*ч, заменяет 400 Ач гелевых аккумуляторов.

Как они работают?

При наличии напряжения в сети, модуль осуществлять передачу энергии из сети в нагрузку дома через встроенную систему байпас. В случае отключения сети модуль автоматически переходит в инверторный режим (за 0,05 секунд), и начинает отдавать накопленную электроэнергию. Также система может работать в режиме питания от солнечных панелей, автоматически балансируя нагрузку между солнечными панелями, запасом встроенных акб и сетью или заряжаясь по низкому тарифу разряжаться в моменты пиковых ценовых значений.

Как установить систему?

Система просто устанавливается: вы подключаете модуль к энергосети дома и настраиваете подключение к Интернету. Для временного резервирования вы можете подключить модуль в обычную розетку, а резервируемые приборы подключить в розетки, расположенные на корпусе модуля.

Управление через приложение

Для удаленного мониторинга и управления нашей системой подойдет обычный смартфон или планшет на iOS или Android. Достаточно скачать приложение. В нем можно смотреть статистику потребления и текущий заряд модуля, а также - настраивать режимы работы модуля под свои потребности.

СЕО: Юрий Власов <[yuriy.vlasov@wattsbattery.com](mailto:yuriy.vlasov@wattsbattery.com)>

Не жди ты меня, пожалуйста, последняя электричка!..

Журнал «Электромобили Мира» <https://evcarsworld.ru/> освещает новости, публикует авторские статьи и интервью, рассказывает о практическом применении электрического транспорта и систем возобновляемой энергетики. Мы детально рассматриваем электромобили, которые существуют на сегодняшний день, тестируем их, проводим аналитику.

Основной целью журнала является освещение и продвижение электротранспорта, как инструмента улучшения экологической обстановки в мире. Загрязнение воздуха тяжелыми металлами, плохая экология в мегаполисах, вследствие выделения загрязняющих веществ автомобилями, работающими на ДВС, пыль от

тормозных колодок и истирания шин в процессе их эксплуатации – всё это является большой проблемой человечества, которую вполне возможно решить за короткое время с помощью умного автопилотируемого электротранспорта.

Компания "Электромобили мира" предлагает вам электромобили новые и с пробегом из Европы, Америки и Китая по доступной цене с гарантией.

Прямая работа с крупнейшими европейскими аукционами позволяет приобретать первоклассные автомобили по наиболее выгодной стоимости!

Осуществляем поиск, покупку и доставку автомобилей с крупных европейских аукционов. Ваше авто будет приобретено под заказ в полном соответствии с требованиями к его модели, марке, желаемой комплектации, техническому состоянию, внешнему виду и многими другими важными характеристиками и доставлено в Москву. Постановка на учёт в России, лизинг для юридических лиц.

Устанавливаем всю нужную для эксплуатации вашего электротранспорта зарядную инфраструктуру. Консультируем по открытию автопарка EV CARS проката, такси и каршеринга.

Мы предоставляем полный комплекс услуг по поставке, техническому обслуживанию и ремонту коммунальной электрической техники - гольф кары разной специализации. Также мы предлагаем Вам trade-in вашей техники при покупке нового электромобиля или гольф-кара. Приглашаем Вас для знакомства с техникой и проведения тест-драйва!



Редакция (Александр): +79890845999

Города будущего глазами детсадовцев.



**Рекомендации к разработке Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации согласно ФЗ №172**

1. Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации разрабатывается на период, не превышающий периода, на который разрабатывается прогноз социально-экономического развития субъекта Российской Федерации на долгосрочный период, в целях определения приоритетов, целей и задач социально-экономического развития субъекта Российской Федерации, согласованных с приоритетами и целями социально-экономического развития Российской Федерации.

2. Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации разрабатывается на основе законов субъекта Российской Федерации, актов высшего должностного лица субъекта Российской Федерации (руководителя высшего исполнительного органа государственной власти субъекта Российской Федерации) и органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации с учетом других документов стратегического планирования субъекта Российской Федерации.

3. Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации содержит:

- 1) оценку достигнутых целей социально-экономического развития субъекта Российской Федерации;
- 2) приоритеты, цели, задачи и направления социально-экономической политики субъекта Российской Федерации;
- 3) показатели достижения целей социально-экономического развития субъекта Российской Федерации, сроки и этапы реализации стратегии;
- 4) ожидаемые результаты реализации стратегии;
- 5) оценку финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии;
- 6) информацию о государственных программах субъекта Российской Федерации, утверждаемых в целях реализации стратегии;
- 7) иные положения, определяемые законами субъекта Российской Федерации.

4. Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации является основой для разработки государственных программ субъекта Российской Федерации, схемы территориального планирования двух и более субъектов Российской Федерации, схемы территориального планирования субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации.

(в ред. Федерального закона от 31.12.2017 N 507-ФЗ)

5. Федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, осуществляет методическое обеспечение разработки и корректировки стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации.

6. Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации утверждается законодательным (представительным) органом государственной власти субъекта Российской Федерации либо высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации в соответствии с законом субъекта Российской Федерации.

(в ред. Федерального закона от 30.10.2017 N 299-ФЗ)

7. Порядок разработки и корректировки стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации определяется законом или иным нормативным правовым актом субъекта Российской Федерации.

8. Порядок согласования проекта стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации в части полномочий Российской Федерации по предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации с документами стратегического планирования, разрабатываемыми и утверждаемыми (одобряемыми) органами государственной власти Российской Федерации, определяется Правительством Российской Федерации.

(в ред. Федерального закона от 23.06.2016 N 210-ФЗ)

9. В соответствии с законом субъекта Российской Федерации могут разрабатываться стратегии социально-экономического развития части территории субъекта Российской Федерации, социально-экономические условия в пределах которой требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач социально-экономического развития при разработке документов стратегического планирования субъекта Российской Федерации.

(в ред. Федерального закона от 30.10.2017 N 299-ФЗ)

**Пример уличного заявления<sup>13</sup>**

В сентябре Москва присоединилась к международной акции в поддержку климата. Активисты Fridays For Future совместно с Greenpeace в России провели танцевальный флешмоб в постановке хореографа Мариам Нагайчук @mariampsyelo



В 2020 году активисты призывают правительства помочь людям оправиться от разрушительных последствий COVID-19 и нарастающего климатического кризиса, выбрав зелёный путь восстановления экономики вместо поддержки грязного бизнеса.



<sup>13</sup> По материалам ресурсов Гринпис.

Мы поговорили с участниками мероприятия и узнали, что они думают о проблеме климатического кризиса, Зелёном курсе и почему подобные акции особенно важны для России.

Как работает активизм? Люди объединяются, делают что-то красивое, чтобы рассказать о важных для них проблемах. Сегодня мы показываем с помощью искусства, насколько важна тема климатического кризиса. Сейчас очень важно искать новый язык. Например, в Европе известные артисты пишут песни, книги про климат, организуют флешмобы. Хочется, чтобы в России что-то такое тоже происходило. Климатический кризис – это проблема, которая влияет на наше будущее. Надо понимать, что мы можем тоже повлиять на ситуацию и требовать изменений от правительства. Ведь это наша страна.

В России сейчас есть много других проблем, поэтому может показаться, что есть и более насущные темы. Но мы видим, как становится всё больше лесных пожаров, наводнений. Европа уже перешла Зелёный курс, а мы всё ещё вкладываем деньги налогоплательщиков на компании ископаемого топлива, у которого нет будущего.

## Интеллектуальная собственность и капитализация территорий<sup>14</sup>

Развитие и поддержание территории и объектов на ней в хорошем состоянии – история непростая и, затратная. Одним из инструментов привлечения средств может стать продажа прав на использование результатов интеллектуальной деятельности (исключительные права интеллектуальной собственности). Капитализация территорий возможно через два инструмента интеллектуальной собственности:

- } Право на наименование места происхождения товара,
- } Право на товарный знак.

Оба этих ресурса требуют юридического оформления и активной позиции местного сообщества. Для начала речь идет о выборе субъекта, на которого будут оформлены права.

### Право на наименование места происхождения товара

**Наименование места происхождения товара** - это обозначение, представляющее собой или содержащее в себе наименование географического объекта (производное от такого наименования), ставшее известным в результате его использования в отношении товара, особые свойства которого исключительно или главным образом определяются характерными для данного географического объекта природными условиями и (или) людскими факторами. В нашем случае речь идет о географическом объекте – городе, населенном пункте. Оно может быть современным или историческое, официальное или неофициальное, полное или сокращенное, при этом не признается наименованием места происхождения товара обозначение, вошедшее в Российской Федерации во всеобщее употребление как обозначение товара определенного вида, не связанное с местом его производства.

Для подобного товара существуют следующие условия охраны:

- } 1) Характерность для географического объекта природных (климатических, сырьевых и т.п.) условий и (или) наличие особых навыков, умений и т.п. производителей, обуславливающих особые свойства производимого товара.
- } 2) Возможность производить товар, обладающий особыми свойствами.

Обладателями исключительного права могут быть любые лица, которое в границах того же географического объекта производят товар, обладающий теми же особыми свойствами.

- } В связи с этим различают правовую охрану наименования места происхождения товара в целом и охрану прав конкретного производителя товаров в границах этого места. Охрана наименования места служит необходимой предпосылкой для возникновения и признания прав производителя.
- } Обладателем исключительного права использования наименования зарубежного места происхождения товара может быть только лицо, право которого на использование такого наименования охраняется в стране происхождения товара.
- } Исключительное право на наименование места происхождения товара - это способы использования наименования, аналогичные способам использования товарного знака.
- } Случаи нарушения исключительного права:
  - } - использование зарегистрированного наименования места происхождения товара лицами, не имеющими соответствующего свидетельства, даже если при этом указывается подлинное место происхождения товара;
  - } - использование указанными лицами наименования в переводе;

<sup>14</sup> Подготовлено на основе методических материалов Всероссийской патентно-технической библиотеки Федерального института Промышленной собственности.

- } - использование указанными лицами наименования в сочетании с такими словами, как "род", "тип", "имитация" и тому подобными;
- } - имитация наименования указанными лицами.
- } Неотчуждаемость исключительного права. Распоряжение исключительным правом на наименование места происхождения товара, в том числе путем его отчуждения или предоставления другому лицу по договору, не допускается.
- } Особенности ответственности за нарушение исключительного права. Вместо взыскания убытков правообладатель может потребовать от нарушителя выплаты компенсации:
  - } - либо в размере от 10 тысяч до 5 миллионов рублей;
  - } - либо в двукратном размере стоимости товаров, на которых незаконно размещено наименование места происхождения товара.
- } Срок действия исключительного права: в течение десяти лет со дня подачи заявки в Роспатент. Продление срока действия: на десять лет по заявлению правообладателя неограниченное число раз.
- } Правовая охрана наименования места происхождения товара прекращается досрочно при отпадении обоих условий правовой охраны.
- } Действие свидетельства об исключительном праве на наименование прекращается досрочно при утрате товара, производимого обладателем свидетельства особых свойств.
- } Государственная регистрация. В целом, порядок государственной регистрации наименования места происхождения товара аналогичен порядку государственной регистрации права на товарный знак.
- } Особенности государственной регистрации вызваны спецификой правовой охраны места происхождения товара и проявляются в следующем:
  - } 1) Виды заявок: а) заявка на государственную регистрацию наименования места происхождения товара и на предоставление исключительного права на такое наименование и (или) б) заявка на предоставление исключительного права на ранее зарегистрированное наименование места происхождения товара.
  - } 2) Приоритеты заявок отсутствуют.
  - } 3) Необходимо приложение к заявке заключений уполномоченного Правительством Российской Федерации органа о том, что а) заявитель производит товар, обладающий особыми свойствами в границах географического объекта, на государственную регистрацию наименования которого подана заявка или б) заявитель производит товар, обладающий особыми свойствами, указанными в Государственном реестре наименований мест происхождения товаров Российской Федерации.

**Кроме права на место происхождения существует Право на товарный знак (сейчас стало популярным использование термина – бренд)**

- } **Товарный знак** (также товарная марка или торговая марка; <sup>TM</sup>) — обозначение (словесное, изобразительное, комбинированное или иное)[1], «служашее для индивидуализации товаров[2] юридических лиц или индивидуальных предпринимателей». Законом признаётся исключительное право на товарный знак, удостоверяемое свидетельством на товарный знак. Правообладатель товарного знака имеет право его использовать, им распоряжаться[3] и запрещать его использование другими лицами (под «использованием» здесь подразумевается лишь использование в гражданском обороте и лишь в отношении соответствующих товаров и услуг[4], в отношении которых этот товарный знак зарегистрирован).
- } Право на товарные знаки составляет одну из разновидностей объектов сферы прав интеллектуальной собственности и относится к правам на средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг, предприятий и информационных систем (гл. 76 ГК РФ).

- } Незаконное использование товарного знака влечет за собой гражданско-правовую (ст. 1515 ГК РФ), административную (ст. 14.10. КоАП РФ) и уголовную ответственность (ст. 180 УК РФ).
- } Интеллектуальные права на товарный знак состоят из одного исключительного права.
- } Обладателем исключительного права может быть только юридическое лицо или индивидуальный предприниматель.
- } **Исключительное право**- это использование товарного знака для индивидуализации определенной группы товаров, работ или услуг путем размещения товарного знака:

*1) На товарах (в том числе на этикетках, упаковках товаров), которые:*

- } а) вводятся в гражданский оборот на территории Российской Федерации (включая демонстрацию на выставках и ярмарках),
  - } б) хранятся или перевозятся с этой целью,
  - } в) ввозятся на территорию Российской Федерации.
  - } 2) При выполнении работ, оказании услуг (для знака обслуживания).
  - } 3) На документации, связанной с введением товаров в гражданский оборот.
  - } 4) В предложениях о продаже товаров, о выполнении работ, об оказании услуг, а также в объявлениях, на вывесках и в рекламе.
  - } 5) В сети "Интернет", в том числе в доменном имени и при других способах адресации.
  - } 6) Др. способы.
- } Не является нарушением исключительного права использование товарного знака другими лицами в отношении товаров, которые были правомерно введены в гражданский оборот.
- } Распоряжение исключительным правом возможно по договору об отчуждении исключительного права и по лицензионному договору.
- } Особенности лицензионного договора:
- } - Лицензиат обязан обеспечить соответствие качества производимых или реализуемых им товаров, на которых он помещает лицензионный товарный знак, требованиям к качеству, устанавливаемым лицензиаром. Лицензиар вправе осуществлять контроль за соблюдением этого условия.
  - } - По требованиям, предъявляемым к лицензиату как изготовителю товаров, лицензиат и лицензиар несут солидарную ответственность.
- }
- } Особенности ответственности за нарушение исключительного права. Вместо взыскания убытков правообладатель может потребовать от нарушителя выплаты компенсации:
- } - либо в размере от 10 тысяч до 5 миллионов рублей;
  - } - либо в двукратном размере стоимости товаров, на которых незаконно размещен товарный знак;
  - } - либо в двукратном размере стоимости права использования товарного знака.
- } Срок действия исключительного права.
- } - На общеизвестный товарный знак: бессрочно.

- } - На вновь созданные товарные знаки: в течение десяти лет со дня подачи заявки на государственную регистрацию.

**2) Признание исключительного права на общеизвестный товарный знак.**

- } Лицо, использующее товарный знак или обозначение, не имеющее правовой охраны, вправе просить Роспатент о признании такого товарного знака или обозначения общеизвестным в Российской Федерации товарным знаком.
- } Условие признания общеизвестным: наличие доказательств того, что товарный знак или обозначение стали широко известны в РФ среди соответствующих потребителей в отношении товаров заявителей.
- } Общеизвестный товарный знак вносится в Перечень общеизвестных в РФ товарных знаков, на него выдается свидетельство.

## Трансформация уроков технологии

В условиях динамично меняющейся социально-экономической мировой хозяйствующей системы важно, чтобы школа давала ученикам компетенции, которые помогут будущим выпускникам устраиваться в мире.

Ещё важными являются тренды по локализации и автоматизации производственных и сервисных процессов.

Так, современный уровень технологий позволяет организовать сервисное обслуживание технических средств на местах с производством требуемых запасных частей с использованием аддитивных технологий и сырья, заменив доставку агрегатов доставкой технических порошков и программного обеспечения, взамен доставки громоздкого агрегата.



Рис.1 3Д принтер для печати металлических изделий.

Также стало возможным организовать выращивание сельскохозяйственных культур в режиме городских ферм (использующих специальное освещение, грунты и системы полива).



Рис.2 Образец установки «Городская ферма»

Уже сейчас данные сервисы актуальны в удалённых и изолированных территориях крайнего севера, портовых комплексах северного морского пути.

Так, развивая у школьников компетенции по работе с аддитивными технологиями и городскими тепличными комплексами мы поможем учебным заведениям создавать ресурсные центры коллективного пользования и по окончании школы приобретать квалификации и компенсации, позволяющие на базе ресурсного центра своей школы развивать предприятия малого и среднего предпринимательства.

В школах, расположенных не в изолированных территориях за счет аддитивных технологий и уроков истории можно выделять объекты историко-архитектурного и историко-культурного наследия, претендующие на роль символов данного поселения. На базе таких объектов возможно создание производства сувенирной продукции - миниатюры, магниты - являются популярным сувенирным объектом.

Продолжающиеся развиваться технологии смогут позволить в скором времени печатать человеческие органы<sup>15</sup>, что позволит вывести на новый уровень травматологию и хирургию, а в цифровую экосистему школьных предметов ввести биологию.

Помимо прикладного значения, обучение работы с аддитивными технологиями позволяет получать прикладные междисциплинарные знания в области графического дизайна (геометрия, черчение, изобразительное искусство), материаловедение (физика, химия), программирование, обществознание (авторские права).

При этом данная трансформация уроков «Технология» спровоцирует младших школьников через предмет «Окружающий мир» более внимательно изучить свой собственный край, чтобы к 6 классу определиться, какому объекту из своей территории жительства они посвятят проект на уроках «Технология». Для более комплексной работы школьникам нужно предложить провести исследование объекта, выбранного для проекта «Технология» и написать эссе про выбранный объект: если речь идет о ресурсе для изолированной территории, то эссе будет носить характер аналитической записки о месте и роли объекта в системе жизнеобеспечения территории, если это обычная территория и объект относится к историческому наследию (сооружение, культурный образ, предмет, местный герой), то эссе будет относиться к культурологическому исследованию с описанием роли объекта в становлении и развитии территории.

В обоих случаях мы будем стимулировать школьников знакомиться более включено в историю и жизнь родного края, повышая в молодых людях патриотизм и любовь к родной земле.

Безусловно, модернизация уроков «Технология» повлечёт актуализацию см

---

<sup>15</sup> <https://rb.ru/longread/bioprinting/>

ежных предметов и внедрение практики проектного подхода в выстраивании и образовательной траектории школьников.

Важно постараться так построить предметные курсы, чтобы до 7 класса дети формировали для себя предметную базу, с которой они впоследствии смогли бы пойти по пути выбираемой специализации.

Результаты реализации проекта «Технология» - эссе и практическая реализация необходимо учитывать при поступлении в среднеспециальное или высшее учебные заведения (в рамках системы поступления, действующий в момент реализации данного предложения).

Эту же задачу нам определяет динамично обновляемая база знаний, а также развитие технологий, использующих получаемые знания и получающих новые задачи по обеспечению технологических решений для существующих и вновь появляющихся процессов, производств и технологических задач.

Также погружение школьников в динамично меняющиеся экономические условия будет способствовать стимулированию молодёжи к внимательному мониторингу базы знаний и технологий, способствующих успешной реализации их проекта. Кроме того, желание успешно реализовать проект может привлечь школьников к экспериментальной деятельности по поиску решений возникающих в ходе планирования реализации проекта.

Все вместе будет способствовать восстановлению культуры «Поиска решения» задачи, взамен появившейся практики «где бы это купить?», что в результате будет способствовать восстановлению России как сильной инженерной и научной державе.

Данный подход и эффекты в равной степени относятся и к направлению «аддитивные технологии», и к «городскому фермерству».

При этом направление «городское фермерство» даёт стимул к исследованию как биологической, так и технологической компоненты. Помимо этого оно создаёт платформу как для развития гастрономических исторических исследований, так и для развития гастрономического туризма.

Таким образом, выходя из школы, молодые люди получают практикоориентированные компетенции, современную высокотехнологичную специальность, чья востребованность будет только расти.